

新北市立三和國民中學內部稽核實施計畫（草案）

○○年○○月○○日訂定

一. 依據

新北市立三和國民中學（以下簡稱本校）依據「新北市政府內部控制監督作業原則」訂定本實施計畫。

二. 目的

本校為檢查及覆核內部控制制度之實施狀況，適時提供改進建議，以確保內部控制制度得以持續有效地實施，協助各項作業紀錄及處理程序達成任務，特訂定「新北市立三和國民中學內部稽核實施計畫」（以下簡稱本計畫）。

三. 稽核組織之設置

~~【學校得依規模大小、業務情況、管理需要及其他有關法令規定，設置內部稽核專責單位或任務分組辦理內部稽核工作。學校得依實際需要自行決定稽核組織由校內自行辦理、跨校或跨區共同辦理，內部稽核實施計畫可依辦理模式予以調整】，由適當或適任人員組成（學校稽核人員得由學校內部成員組成或依專業領域之考量，得聘請校外專家擔任協同稽核人員），採任務編組者，可單獨設置內部稽核專案小組或由內部控制專案小組統合辦理】~~

1. 設置內部稽核專案小組，由校長指定之適當主管擔任召集人及指派校內適當人員擔任稽核委員，另由校長指定適當單位承辦事務工作，覆核內部控制實施狀況及辦理內部稽核工作。
2. 稽核委員可與內部控制小組成員重覆，惟需交叉稽核。

四. 稽核運作方式

稽核小組為檢查內部控制制度之實施狀況，依規定稽核作業應含擬定稽核計畫、蒐集稽核佐證資料、製作稽核紀錄及報告，工作內容分述如下：

1. 擬定稽核計畫：
辦理稽核工作前，稽核小組應召開會議，參考內控小組評估之高風險項目，擇定稽核項目。
 - (1) 年度稽核：按風險評估結果屬高風險項目中，得依以抽核方式擇定至少三分之一~~【抽取比例僅供參考，抽取計算數目、抽取比例或抽核方式可依學校現況調整】~~作為該次稽核作業之年度稽核項目，每年辦理至少一次。
 - (2) 專案稽核：針對指定案件、異常事項或其他未及納入年度稽核之事項進行稽核。
 - (3) 稽核項目若已依相關法令規定另行辦理稽核或評估者，得不重複納入稽核計畫。
 - (4) 稽核計畫表應於執行前簽報校長或其授權人核定，其內容得包含下列事項（參考格式詳附件1）：
 - A. 稽核項目。
 - B. 稽核時間。
 - C. 稽核目的。
 - D. 查核日期。
 - E. 稽核人員。
 - (5) 稽核時間為前年度（或學年度）~~【稽核期間可由學校自行決定以〔年度〕或以〔學年度〕辦理，惟評估期間至少應涵蓋12個月份】~~○○月○○日至○○月○○日。
2. 蒐集稽核佐證資料：
 - (1) 稽核人員應於查核日期內完成稽核工作。
 - (2) 執行內部稽核工作，得查閱檢視相關文件、資產，並訪談有關人員，受查者應全力配合提供稽核所需資料並詳實答覆，無正當理由不得拒絕。

(3) 稽核人員於稽核結束應繳回稽核紀錄表（參考格式詳附件2）與佐證資料。

3. 製作稽核紀錄及報告：

(1) 稽核人員所繳回之所有表件與佐證資料應彙整後蒐集成冊，一併留存。

(2) 年度稽核及專案稽核均應作成內部稽核報告，就稽核發現之優點、缺失、改善建議及受查單位回覆意見彙整。

(3) 稽核報告內容得包含稽核緣起、執行稽核情形及稽核結果（參考格式詳附件3）。

(4) 稽核報告書完成後依程序簽報校長核定，送各單位受查單位參照。

五. 稽核小組職責

1. 稽核小組應對潛在風險業務保持警覺，並掌握可能涉有公帑損失、浪費等不法或不當情事；稽核結果如發現可能有不法或不當情事者，應簽報校長責請相關人員進一步查處。
2. 稽核小組執行內部稽核期間，如發現重大違失或學校有受重大損害之虞時，應立即簽報校長處理；稽核資訊涉及隱私、機密、不法或不當之行為，不宜揭露予所有報告收受者時，得另單獨作成報告揭露。
3. 稽核小組辦理稽核時應本迴避原則，稽核人員工作分派避免針對目前服務單位或承辦業務進行稽核。

六. 稽核追蹤

內部稽核單位應針對各單位辦理內部控制制度自行評估結果及所發現之缺失，追蹤複查其改善情形，連同截至當年度止監察院彈劾、糾正（舉）或提出其他調查意見之案件、審計部新北市審計處審查報告重要審核意見、上級與權責機關督導等所列待改善事項，涉及內部控制缺失部分，作成追蹤複查表（參考格式如附件4），連同稽核計畫及內部稽核報告等稽核相關資料，整理成冊、編列頁碼及製作封面（參考格式如附件5），自稽核工作結束日起，至少保存3年。

七. 其他

本計畫經行政會議討論，陳校長核定後實施，修正時亦同。

附件1

新 北 市 立 三 和 國 民 中 學
○○年度（○○年○○專案計畫）稽核計畫表

項次	稽核項目	稽核時間	稽核目的	查核日期		稽核人員	承辦單位 窗口
				起	迄		
1	例如：1-11月人事敘薪作業	○○年○○月○○日至○○年○○月○○日	驗證人事敘薪作業是否符合內部控制制度規定	12/1	12/31	○○○	○○○

新北市立三和國民中學
○○年度（○○年○○專案計畫）稽核紀錄表

項次	稽核項目	稽核過程	稽核結論	建議意見	受查單位回覆	
					單位	回覆意見
1	例如：1-11月人事敘薪作業	(1) 詢問敘薪作業過程 (2) 隨機抽核1月份薪薪作業 ○○筆	1. 經調閱7月份新進同仁之派令及其銓敘部審定函，與7月份薪資清冊核定及計算結果，薪資清冊所列該等人員之金額皆正確無誤。 2. 人事敘薪作業依抽核結果符合內部控制制度規定，該作業控制重點已被有效遵循。	無		

稽核委員核章：

新北市立三和國民中學

○○年度（○○年○○專案計畫）稽核報告

壹、稽核緣起

（說明辦理依據、稽核期間及稽核工作背景）

【參考範例-年度稽核報告部分】

為強化本校內部控制機制，以確保內部控制要素持續有效運作，並就本校內部控制制度自行評估有效程度整體結果進行檢視，適時提供改善建議，依據「新北市政府內部控制監督作業原則」及本校○○年度內部控制自行評估實施計畫，由本校內部稽核任務編組（以下簡稱稽核小組）負責執行年度內部稽核工作，俾協助檢查內部控制之實施狀況。

【上述文字僅供參考，請學校可依據實際情形自行調整】

貳、稽核過程

（可簡單說明實際辦理稽核之流程、執行之稽核工作或稽核計畫之差異之處等。）

【上述內容僅供建議，請學校可依據實際需求自行調整】

參、稽核結果

（建議學校可由下列3種方式之一說明稽核結果：

- 1、以列表方式說明稽核結果（如彙整完成之稽核紀錄表）。
- 2、以文字敘述方式說明稽核結果。
- 3、以文字摘述及附表完整說明稽核結果。）

【上述內容僅供建議，請學校可依據實際需求自行調整】

註：年度稽核若辦理一次以上者，則按次編製內部稽核報告。

附件4

新北市立三和國民中學
○○年內部控制缺失事項追蹤複查表

項次	追蹤項目	追蹤改善情形		複查結論	備查
		單位	改善情形		
一、稽核發現缺失事項部分					
1	例如：勞務採購作業驗收之稽核。	總務處	總務處已依政府採購法第73條規定訂定○○機關勞務結算驗收證明書之格式，並開立勞務結算驗收證明書。	經抽查近2個月份勞務採購案件，皆已檢附勞務結算驗收證明書，本項缺失核已改善。	追蹤改善至○月底
2	...	...		...	
二、上級單位（含監察院彈劾與糾正(舉)案件、審計部新北市審計處審核報告重要審核意見或其他權責單位）所提缺失					
三、上次追蹤尚未改善完成之缺失					

註：內部稽核單位於稽核報告所列缺失如與監察院彈劾與糾正(舉)案件、審計部新北市審計處審核報告重要審核意見、上級與權責機關督導所提缺失、稽核評估職能單位及內部控制制度自行評估結果等所發現缺失重複時，得擇一填列並備註說明。

新北市立三和國民中學

○○年度稽核文件

(第 冊，共 冊)

受查單位：

稽核日期：

稽核人員：

內部稽核召集人：

註：年度稽核若分次辦理者，則按次編製。

新北市立三和國民中學
○○年○○專案稽核文件

(第 冊，共 冊)

受查單位：

稽核日期：

稽核人員：

內部稽核召集人：

註：專案稽核若分次辦理者，則按次編製。